

Un tandem complémentaire



A chacun son rôle: les finances pour Frédéric De Smet et l'opérationnel pour Daniel Deneyer. D GAUVAIN

Sudpresse. Samedi 12 février 2011

Ces entrepreneurs entreprenants Daniel Deneyer et Frédéric De Smet (entreprises Lepage de Jumet)

Depuis 2007, un tandem dirige la société Lepage. “ Nous sommes complémentaires. Et, si opposition il y a parfois, elle est toujours constructive ” assurent en chœur Daniel Deneyer et Frédéric De Smet, les administrateurs délégués de la PME jumétoise.

“La co-responsabilité est positive. C'est moitié moins de stress. Cela oblige à un échange de vue permanent. On ne se sent plus seul devant une importante décision à prendre. Ce qui autorise un certain recul ” déclare Daniel Deneyer.

À lui la direction opérationnelle et commerciale. À Frédéric De Smet, l'administration et les finances. Les rôles ainsi partagés, la société est bien gérée.

Les deux hommes ont pourtant emprunté un parcours bien différent avant d'accéder à la tête de la PME, spécialisée dans les services industriels.

“ J'ai toujours senti titiller en moi la fibre entrepreneuriale ” reconnaît d'emblée Daniel Deneyer. Et cela n'a pas échappé à son ancien patron, Roland De Smet. *“ Il a vu en moi quelqu'un qui pourrait assurer la relève. Et, il m'y a préparé ”*. Entré dans les rangs de la société jumétoise voici 17 ans, l'ingénieur technique a voyagé au sein des différents départements. Il a enchaîné les formations complémentaires. Et, gravi les échelons.

Son associé, Frédéric De Smet, 37 ans, ne se voyait pas succéder à son père Roland. *“ Il m'avait posé la question, lorsqu'il a racheté la société Lepage, en 1992. J'avais alors 19 ans et j'entamais des études d'ingénieur commercial... ”* Son diplôme en poche, il est conseiller -éphémère- en placements dans une banque. Puis, il se réoriente dans l'informatique de gestion. Chez Belgacom d'abord, puis comme consultant. *“ Mon père m'a alors confié de l'installation de la gestion informatique au sein de sa société. Depuis, je n'ai pas quitté l'entreprise... ”*

Daniel Deneyer et Frédéric De Smet se côtoient durant quelques années au sein de la société Lepage. Ils s'apprécient... En 2007, lorsque Roland De Smet rend son tablier pour goûter aux

joies de la retraite, Daniel Deneyer et Frédéric De Smet s'associent pour reprendre la société Lepage. “ *Notre complémentarité fait notre force. Nous sommes sur la même longueur d'ondes, certes avec nos sensibilités respectives. Mais, nous partageons une vision commune...* ”

A chacun son rôle: les finances pour Frédéric De Smet et l'opérationnel pour Daniel Deneyer.
D GAUVAIn